



J
A
R
V
E
R
S
L
A
G
2
0
2
1
2
0
2
2

Inhoud

Bestuursverslag 2021/2022	3
Kengetallen CNB 2017-2022	4
Over CNB	7
Organisatiestructuur	10
Bestuursstructuur	11
Verslag van de raad van commissarissen	14
Verslag van de directie	17
Financieel Verslag	24
Jaarrekening 2021/2022	27
Geconsolideerde balans	28
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	30
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	31
Algemene toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	33
Toelichting op de geconsolideerde balans	39
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	45
Enkelvoudige balans	47
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	49
Algemene toelichting op enkelvoudige jaarrekening	51
Toelichting op de enkelvoudige balans	52
Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	55
Winstbestemming, verwerking resultaat en aansprakelijkheid	57
Controleverklaring	59



Bestuursverslag 2021-2022



Kengetallen CNB

2021-2022

Handelsomzet
(In € mln)

2020-2021
261

2021-2022
317

+56 

Handelsomzet

2020-2021

2021-2022

Lelie

76,1

103,7

Tulp

74,9

91,8

Overig

110,2

121,2

Totaal

261,2

316,7

Ledenaan

2020-2021
1.282



2021-2022
1.240

Resultaat voor belasting
(In € 1.000)

2020-2021
1.368

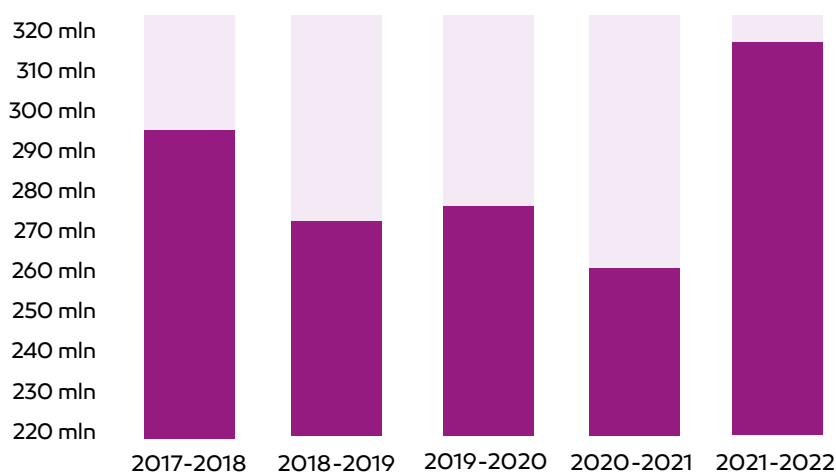
2021-2022
1.717

+349

Solvabiliteit



Handelsomzet 2017-2022



Boekjaar

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Handelsomzet (€ mln.)	294	272	276	261	317
Omzet Koelen en prepareren (x € 1.000)	5.284	5.181	6.054	5.901	6.059
Aantal leden	1.278	1.296	1.285	1.282	1.240
Winst voor belasting (x € 1.000)	2.228	1.441	903	1.368	1.717
Solvabiliteit %	59%	61%	62%	57%	60%

Over CNB



CNB verbindt de wereld van bloembollen

Dit is wat we doen

CNB verbindt de wereld van bloembollen. We zijn de grootste marktplaats voor de handel in bloembollen, knollen en vaste planten en de beste bewaarder en preparateur van bloembollen in de markt. Daarnaast bieden we een breed pakket met aanvullende diensten zoals licentiebeheer, teeltadvies groene- en materialenveilingen en makelaardij. Dit doen we op een professionele manier met een hoge servicebeleving. We staan midden in het bloembollenvak, beschikken over veel vakkennis zijn een stabiele partner en garanderen betalingszekerheid.

CNB is van en voor leden

CNB is van en voor leden. Zowel verkopende als kopende klanten kunnen lid worden van de coöperatie. Leden zijn vrij om wel of geen diensten van CNB af te nemen zodat we permanent onze meerwaarde moeten aantonen. Resultaat is voor CNB een middel om te ondernemen, een gezonde bedrijfsvoering te realiseren en om risico's voor de leden weg te nemen. Komt de omzet hoger uit, zijn de risico's beperkt en is de financiering op orde, dan kan dit resultaat als restitutie terug vloeien naar de leden die aan dit resultaat hebben bijgedragen.

We bestaan als coöperatie ruim 103 jaar en mogen sinds 2019 het predicaat Koninklijk voeren. Daar zijn we trots op en dat willen we blijven waarmaken.

Dit is hoe we (samen)werken

CNB is een gestroomlijnde organisatie. Iedereen binnen CNB toont eigenaarschap voor de eigen taken en verantwoordelijkheden. Vanuit die basishouding leggen we actief verbinding met klanten en met elkaar en gaan

we gezamenlijk voor het beste resultaat, gebaseerd op de kernwaarden van CNB. Onze werkwijzen zijn gericht op het verankeren van kennis binnen de organisatie en op het continu leren van onze ervaringen.

Onze kernwaarden

Onze kernwaarden beschrijven hoe we binnen CNB samenwerken en uitvoering geven aan onze strategie, onze doelen en onze dienstverlening. Het zijn dé CNB-competenties waarin we geloven, waarin de klanten ons herkennen en waarop we als organisatie en als individuele medewerker aanspreekbaar zijn. Door onze klanten en door elkaar.

1. Betrouwbaar

Voor ons gaat betrouwbaarheid over de mate van geloofwaardigheid en integriteit van onze organisatie en onszelf. Dat betekent dat we ons werk zorgvuldig en accuraat doen. En dat we beloftes die we als CNB en als individuele medewerker doen permanent waarmaken. Ofwel, we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen.

2. Betrokken

We voelen ons verbonden met onze klant, met elkaar en met ons werk. We delen dezelfde gedrevenheid en hebben wat je noemt 'hart voor de zaak'. Het is vanzelfsprekend dat we onszelf verplaatsen in onze klanten en onze collega's en dat we ideeën op een open en constructieve manier bespreken. We spannen ons samen in om resultaten te behalen die goed zijn voor klanten en voor CNB.

3. Initiatief

We signaleren kansen en handelen daarnaar, liever proactief dan afwachtend. Vanuit ons persoonlijke

ondernemerschap pakken we zaken zelf op of zetten we een actie in gang: uit eigen beweging, zonder directe opdracht van iemand anders. Daarbij tonen we lef door ook onbekende gebieden te onderzoeken om zo onze dienstverlening blijvend te kunnen verbeteren.

4. Professioneel

We hebben verstand van zaken, handelen integer en passen onze kennis dagelijks toe. We leren van alles wat we doen en gebruiken die ervaringen in nieuwe situaties. Nieuwsgierigheid is de motor die ons aandrijft om meer over iets te weten te komen of iets beter te kunnen. We stellen hoge eisen aan ons eigen werk en aan dat van anderen en streven voortdurend verbetering na. Met aandacht voor de grote lijnen én voor de details die ertoe doen.

Waar we voor gaan en voor staan

Dit maken we helder door het omschrijven welke doelen we willen realiseren, hoe we die willen bereiken en waarop we als organisatie en als individuele medewerker aanspreekbaar zijn. Voor dit jaarverslag beperken we ons tot het benoemen van onze doelen op hoofdlijnen;

1. Leden voelen zich verbonden met CNB. We zijn verbonden met onze leden en de sector.
2. We hebben inzicht in marktontwikkelingen en in vraag en aanbod. We brengen voor alle partijen de beste transacties tot stand.
3. We onderscheiden ons in kennis van bloembollen en in kwalitatief hoogwaardige bewaring en preparatie van bloembollen.
4. We zorgen dat commerciële afspraken tijdig, juist en betrouwbaar worden vastgelegd en uitgevoerd, met minimale inspanning voor de klant. Informatie is op een transparante en eenvoudige manier beschikbaar.
5. We initiëren en ondersteunen (nieuwe) ontwikkelingen die relevant zijn voor de toekomst van de bloembollensector en aansluiten op onze dienstverlening aan onze klanten.
6. We zijn een financieel gezonde organisatie en beheersen onze risico's. Onze klanten worden volgens afspraak betaald.

Financiële kaders

De bovenstaand financiële doelstelling betekent dat CNB streeft naar een gezond resultaat en een goede solvabiliteit die als weerstandsvermogen moet kunnen dienen. De continuïteit van de dienstverlening, betalen volgens afspraak en het uitsluiten van aansprakelijkheden voor de leden is waar toe dit moet leiden.

Hiertoe zijn de volgende financiële doelstellingen geformuleerd;

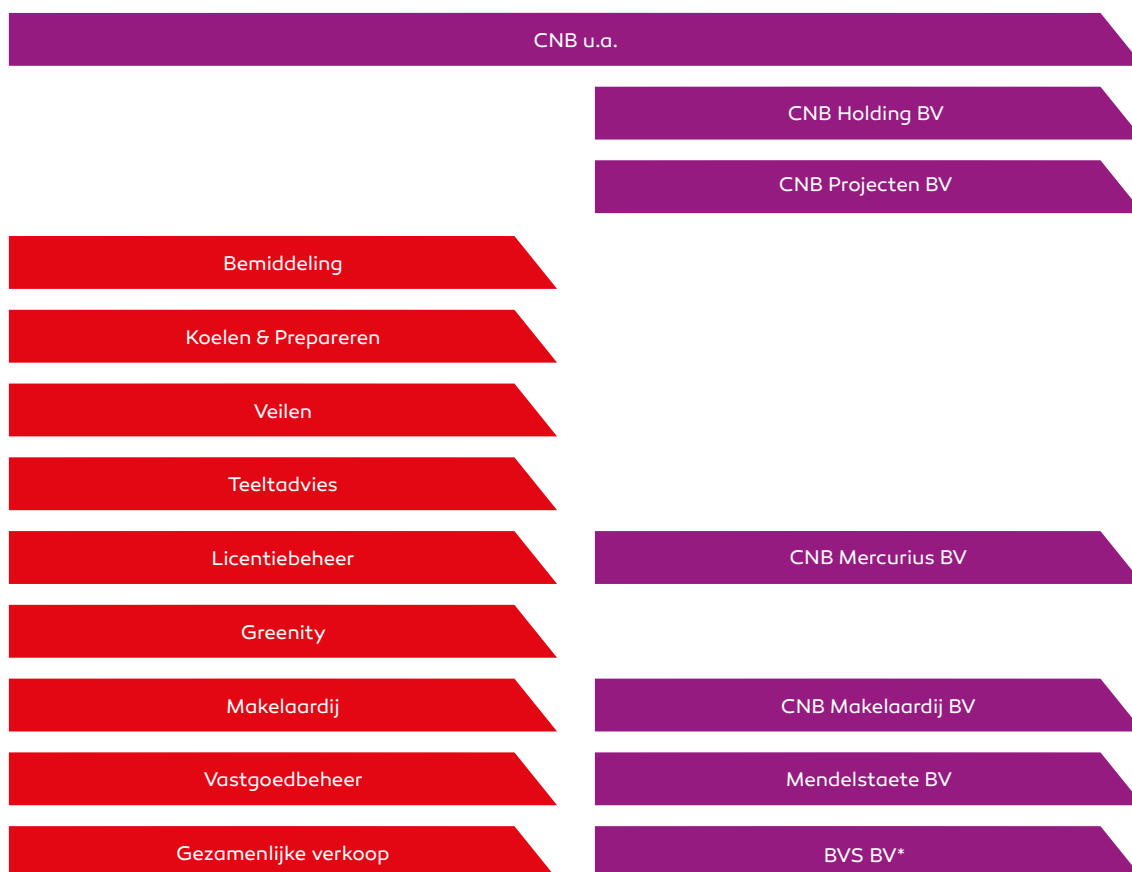
- a) een financieel resultaat voor belastingen en resultaatdeling medewerkers van € 1,5 mln.;
- b) een solvabiliteit van minimaal 40% van het balanstotaal;
- c) een eigen vermogen dat minimaal 7,5% bedraagt van de handelsomzet.

Organisatiestructuur



Bedrijf CNB 2022

De kernactiviteiten zijn ondergebracht in de coöperatie zelf. Daarnaast heeft de coöperatie een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten.



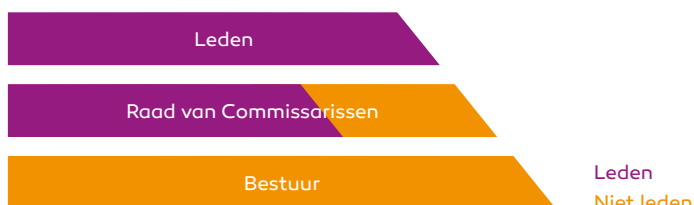
(*) BVS BV is 100% economisch eigendom van CNB ua. De zeggenschap over deze BV is via certificering van de aandelen BVS voor 80% overgedragen aan de Stichting Administratie Kantoor BVS.

Structuur en organisatie

CNB is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor leden. De Raad van Commissarissen bestaat uit 7 personen, waarvan 5 lid zijn van de coöperatie en twee externe commissarissen die geen lid zijn. De Raad van Commissarissen heeft als taak toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij CNB en staat het bestuur met raad terzijde.

Het bestuur wordt gevormd door de statutaire directie van de coöperatie die de verantwoordelijkheid draagt voor de realisatie van de doelstellingen van CNB, de strategie en beleidsbepaling met het bijpassende risicoprofiel. Bij CNB past een platte managementstructuur die aansluit op deze cultuur van de sector en de kernactiviteiten. De directie is samen met de manager Bemiddeling, manager Koelen en prepareren en de manager Bedrijfsvoering verantwoordelijk voor de aansturing van CNB.

Bestuursstructuur



Bestuur



Leo van Leeuwen

Geboortedatum:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Directeur

26 november 1965 | Woonplaats: Hillegom
Nederlandse

Bestuurder Stichting Sustainable Suppliers of
Horticultural Quality Products

Bestuurder Stichting Administratie Kantoor BVS

Bestuurder Stichting Scheidsgerecht

Raad van commissarissen



Jan Menting*

Geboortedatum:

Beroep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

Voorzitter

10 mei 1961 | Woonplaats: Creil

Bloembollenkweker (Bloembollenbedrijf Menting)

Nederlandse

Bestuur KAVB, Kring Flevoland

26 oktober 2012

oktober 2016 tot en met oktober 2024



Sjaak van den Berg*

Geboortedatum:

Beroep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

1 september 1984 | Woonplaats: Anna Paulowna

Bloembollenkweker (Boltha BV)

Nederlandse

Voorzitter Vertuco

9 oktober 2018

oktober 2018 tot en met oktober 2022



Arwin Bos**

Geboren:

Hoofdberoep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

9 juni 1984

Ondernemer / Akkerbouwer

Nederlandse

Vice-voorzitter Raad van Beheer Royal Cosun,

8 oktober 2019

oktober 2019 - oktober 2023

**Dennis van der Krogt***

Geboortedatum: 31 december 1969 | Woonplaats: Noordwijkerhout
Beroep/functie: Commercieel directeur/eigenaar Jansens Overseas
Nationaliteit: Nederlandse
Datum 1e benoeming: 14 oktober 2021
Lopende zittingstermijn: oktober 2021 tot en met oktober 2025

**Arjan Rood***

Geboortedatum: 19 december 1970 | Woonplaats: Bovenkarspel
Beroep/functie: Bloembollenkweker, directeur/eigenaar de Wit Bloembollen B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Datum 1e benoeming: 14 oktober 2021
Lopende zittingstermijn: oktober 2021 tot en met oktober 2025

**Arjan Slobbe****

Geboortedatum: 8 juli 1969 | Woonplaats: Voorhout
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar QUBE ICT Solutions B.V. / Zakelijk adviseur
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: geen
Datum 1e benoeming: 9 oktober 2018
Lopende zittingstermijn: oktober 2018 tot en met oktober 2022

**Evert van Zanten***

Geboortedatum: 14-11-1961 | Woonplaats: Delft
Beroep/functie: Algemeen directeur P.F. Onings B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: Commissaris P. Nelis en Zn
Bestuurslid stichting Anthos Japan
Adviescommissie markttoegang bloembollen Anthos
Datum 1e benoeming: 3 oktober 2017
Lopende zittingstermijn: oktober 2021 tot en met oktober 2025

* **Commissaris vanuit de leden**

** **Externe commissaris**

Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)
Statutair gevestigd te Lisse Heereweg 347, Postbus 31, 2160 AA
Vestiging te Bovenkarspel Veilingweg 1, Postbus 5, 1610 AA

Verslag van de raad van commissarissen





Het zijn dynamische tijden voor het bloembollenvak en voor CNB. Na het coronavirus in 2020 en 2021, houden nu de oorlog in Oekraïne, een explosie van energieprijzen, geopolitieke spanningen en sancties en inflatie ons vak in de greep. En dat niet alleen, ook in eigen land wordt het vak uitgedaagd. De landbouw, tuinbouw en ook de sierteelt lijkt haar maatschappelijke draagvlak te verliezen ten gunste van woningbouw, consumptie en natuur. De economische belangen en alles wat hier mee samenhangt, lijken van minder belang te zijn geworden. De druk op verduurzaming van teelt blijft intens en de uitdaging om te kunnen telen met minder of geen middelen wordt groter dan ooit. De RVC is dan ook verheugd te kunnen constateren dat ondanks bovenstaande het vak in 2021-2022 is opgeveerd. Dat over 2021-2022 de hoogste bemiddelingsomzet ooit zou worden gerealiseerd, had niemand durven voorspellen.

Resultaat & resultaatbestemming

CNB heeft met een bemiddelingsomzet van 317 mln., een goede incasso over 2021-2022 en een winst voor belasting van €1,7 mln. gerealiseerd. Het bedrijfsresultaat is aanzienlijk hoger uitgekomen dan voorzien in de begroting die het bestuur aan de Raad van Commissarissen had voorgelegd. Zeker indien de boekhoudkundige aanpassing van afschrijving op beleggingsvastgoed in het verleden (€ 0,4 mln.) buiten beschouwing blijft. Het resultaat maakt restitutie aan de leden mogelijk en ook winstuitkering aan de medewerkers. Het bestuur heeft voorgesteld om een deel van de winst aan te wenden voor restitutie aan de leden hetgeen door de Raad van Commissarissen unaniem wordt gesteund.

Overige thema's

De belangrijkste thema's die afgelopen jaar op de agenda hebben gestaan betreffen;

- **Risicomanagement;** dit vraagt permanent de aandacht van de RVC. In dit kader is de RVC betrokken bij het door het management geformuleerde risico framework voor CNB en de uitvoering hiervan.

- **Investeringsprogramma 2018-2022 voor de activiteit Koelen en prepareren** is na een jaar "bevrozen" weer opgestart en door het bestuur geactualiseerd. Verduurzaming van de resterende bedrijfsfaciliteiten en investeringen in het kader van brandpreventie vormen de belangrijkste onderdelen. Deze investeringen zijn enerzijds noodzakelijk om het risico van brand te minimaliseren en om verzekerd te kunnen blijven, echter er staan geen directe opbrengsten tegenover. Vanwege de omvang en impact hiervan, is de RVC actief betrokken bij dit besluitvormingsproces. De RVC is van mening dat het plan noodzakelijk is en bijdraagt aan de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening en ook dat het verwachte beoogde rendement relatief beperkt is, maar acceptabel gelet op het risico en coöperatieve DNA van CNB.

- **Strategieontwikkeling;** het bestuur heeft afgelopen boekjaar aandacht besteed aan de strategieontwikkeling en dit jaar ook een aantal strategische uitgangspunten bediscussieerd met de RVC. Daarnaast is er intern veel aandacht besteed aan dit onderwerp. Dit proces wordt komend boekjaar ook

voortgezet.

• **Evaluatie en actualisatie CNB code;** de code is geëvalueerd en er is geconcludeerd dat de code nog steeds passend is voor CNB en voldoet. Er zijn slechts enkele kleine (tekstuele) aanpassingen gedaan.

Rol en toezicht

De RVC heeft als taak toezicht houden op het gevoerde beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken en staat het bestuur met advies ter zijde. Hiertoe functioneren binnen de RVC ook onafhankelijk van elkaar een krediet-, remuneratie-, en een wervingscommissie voor nieuwe commissarissen. De RVC heeft op een goede, constructieve en op wederzijds vertrouwen gebaseerde wijze met regelmaat met het bestuur vergaderd. Ook de genoemde commissies zijn in het kader van hun taak dit jaar enkele keren bijeen geweest. Gezien de ontwikkelingen op de diverse aandachtsgebieden zijn met regelmaat ook management en medewerkers aangeschoven in de RVC vergaderingen. Daarnaast

is met de accountant overleg gevoerd over de jaarrekeningcontrole en de hieraan gerelateerde rapportages. Bij de jaarrekening is een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

Vooruitzicht 2022-2023

Het bestuur heeft voor het jaar 2022-2023 een begroting neergelegd die een omzet van 2021-2022 overtreft en een bedrijfsresultaat laat zien die boven de doelstelling ligt. Dit sluit qua gevoel niet aan op het algemene sentiment dat voortvloeit uit de genoemde thema's die wereldwijd spelen. De geschreven bemiddelingsomzetten voor oogst 2022 en de orderportefeuille bij Koelen en prepareren bevestigen wel de verwachting die in de begroting is neergelegd. 31 mei 2023 is weliswaar nog ver, echter de RVC is ervan overtuigd dat CNB vitaal en met een goede uitgangspositie het komende boekjaar in gaat.

Lisse, 28 september 2022
Raad van Commissarissen

Jan Menting
Dennis van der Krogt
Sjaak van den Berg
Arjan Rood
Arwin Bos
Arjan Slobbe
Evert van Zanten

Verslag van de directie



Het jaar van CNB

Na een jaar waarin corona de wereld domineerde, keerde de “rust” gedurende het boekjaar 2021-2022 weer enigszins terug. Weliswaar zijn er verschillende marktpartijen die schade hebben opgelopen na het uitbreken van de coronacrisis, die bleken uiteindelijk ook in staat deze schade op te vangen. De handel stond er bij aanvang van het boekjaar goed voor. De nog te rooien oogsten waren grotendeels al verkocht waarbij CNB met een historisch hoge geschreven omzet het boekjaar 2021-2022 startte. Er bleef voldoende vraag, de oogsten waren wisselend en daardoor viel er door CNB veel te bemiddelen.

Dit boekjaar sneuvelde het omzetrecord uit 2007-2008 (€ 304 mln.) met het bereiken van een handelsomzet van € 317 mln.. De incasso van de handelsomzet is goed verlopen met minimale kosten voor niet betaalde vorderingen. De bezetting van Koelen en prepareren was eveneens hoog met een tot € 6,1 mln. toegenomen omzet als uitkomst. Ook de uitvoering van de investeringsplannen is dit boekjaar weer voortgezet.

Het jaar is afgesloten met een uitstekend resultaat van € 1,6 mln. na belasting waarvan ruim de helft via een restitutie van 10% van de betaalde provisie, aan de leden zal worden uitgekeerd.

Voor een nadere toelichting op de verschillende onderdelen van CNB verwijzen we naar het financiële verslag.

Corporate Governance

CNB hecht veel waarde aan professionaliteit en transparantie in het besturen van en het toezicht houden op de organisatie. CNB geeft invulling aan deze waarde in de vorm van een corporate governance code, die [hier](#) terug te vinden is op onze website. De huidige code is in 2017 opgesteld en gebaseerd op het model van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR) van juni 2015. In mei 2022 is de code beoordeeld door de Raad van Commissarissen en het bestuur. De conclusie was dat we opvolging geven aan de afspraken en uitgangspunten zoals vastgelegd in de code.

Inhoudelijk zijn er enkele kleine tekstuele aanpassingen doorgevoerd.

CNB is ingericht volgens een RvC+ model voor de besturing van de coöperatie. Daarbij is sprake van twee lagen: een éénhoofdig bestuur en een RvC van 7 leden. CNB heeft gekozen voor een éénhoofdig bestuur. Het hiermee samenhangende risico bij uitval is beperkt door de verdeling van aandachtsgebieden binnen het driehoofdige managementteam en de manager Koelen en prepareren.

De strategische doelstellingen van CNB en de daarvan afgeleide financiële doelstellingen voor een boekjaar worden besproken tussen bestuur en RvC in de begrotingsvergadering die voorafgaand aan het nieuwe boekjaar plaatsvindt. Het beleid van CNB is erop gericht om een jaarwinst voor belasting te realiseren van € 1,5 mln. ter afdekking van financiële en operationele risico's. Na afloop van een boekjaar wordt een deel van het positieve resultaat toegevoegd aan de algemene reserve als buffer voor de lange termijn risico's en financiering van bedrijfsactiviteiten. Het restant vloeit als restitutie terug naar de leden.

Belangrijk instrumenten binnen de governance code zijn de klokkenluidersregeling en ons privacy statement, deze regelingen zijn [hier](#) terug te vinden op onze website.

Een volgend belangrijk instrument is het risicobeheersing- en controlesysteem. De basis is een integraal risicoregister waarbij gebeurtenissen worden gescoord op basis van waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zal plaatsvinden en de impact dat een dergelijke gebeurtenis heeft. Er wordt gekeken naar de impact vanuit drie invalshoeken; effect op de winstgevendheid, imago en integriteit. Per mogelijke gebeurtenis worden maatregelen opgesteld die ervoor moeten zorgen dat het, met het gebeurtenis samenhangende, risico wordt beperkt. De maatregelen en benoemde verbeteracties zijn sinds dit boekjaar een vast onderdeel van de agenda van de managementteamvergaderingen. Risicomanagement heeft hiermee een vaste plek binnen de

bedrijfsvoering van CNB gekregen. Periodiek wordt de risicorapportage besproken tussen het bestuur en de Raad van Commissarissen.

Risicoparagraaf

De activiteiten van CNB brengen risico's met zich mee, dat hoort bij ondernemen. Een belangrijke pijler van het beleid van CNB is betrouwbaarheid op het gebied van betalingszekerheid, dienstverlening en administratieve vastlegging. Klanten moeten hierop kunnen vertrouwen. CNB koestert dit vertrouwen en daar past een lage bereidheid tot het nemen van risico's bij.

Bij CNB wordt een viertal risicogebieden onderscheiden:

- 1. Strategisch;** het risico dat doelen op de lange termijn niet gerealiseerd kunnen worden c.q. de bedrijfsvoering op lange termijn gevaar loopt.
- 2. Financieel;** het risico dat financiële doelstellingen niet gerealiseerd worden of dat er financiële schade wordt opgelopen.
- 3. Operationeel;** het risico dat mensen of systemen in de fout gaan, of dat er een onvoorziene gebeurtenis het bedrijf schade toebrengt.
- 4. Compliance;** het risico dat niet wordt voldaan aan wettelijke eisen.

Per geïdentificeerd risico zijn hieronder de risicobereidheid en de verwachte gevolgen van het zich voordoen van de risico's weergegeven.

Categorie	Risico	Bereidheid	Gevolgen
Strategisch	Implementatie strategie	Laag	Gemiddeld
Financieel	Debiteuren	Laag	Groot
	Winstgevendheid activiteiten	Gemiddeld	Gemiddeld
Operationeel	Informatie en communicatiesystemen	Laag	Groot
	Personeel	Gemiddeld	Gemiddeld
Compliance	Mededingingswet	Laag	Groot

Om de risico's te beheersen maken wij gebruik van controlesystemen en processen die gericht zijn op het beheersen van deze risico's. Deze zijn gericht op het signaleren en beheersen van risico's bij de uitvoering van onze strategie en het realiseren van bedrijfsdoelstellingen. Ook ondersteunen de systemen ons bij het naleven van wet- en regelgeving en het borgen van de betrouwbaarheid van de financiële rapportages. De directie volgt de risico's actief en stelt vast hoe deze worden beheerst en zij bewaakt de voortgang van verbeterprogramma's.

Om de koers en de besproken doelen binnen de beheersingskaders te realiseren zijn formele en informele stuurmechanismen aanwezig. Voorbeelden van deze mechanismen zijn:

- de financiële planning & control cyclus met begroting, maand-, kwartaal- en jaarrapportages. Deze worden ondersteund door handleidingen en procedures;
- reguliere normering en toetsing van operationele processen en dan specifiek ten aanzien van mededingingsrisico's en door IT ondersteunde processen;
- periodiek overleg binnen CNB en met haar toezichthouders en stakeholders, waaronder RvC-vergaderingen, managementteam-overleggen en reguliere werkoverleggen;
- in de opzet en beschrijvingen van werkprocessen en projectplannen is risicobeoordeling en de hiermee samenhangende risico beperkende maatregelen een vast onderdeel.

Een belangrijk financieel risico is gelegen binnen de beoordeling van de kredietwaardigheid van klanten en de debiteurenportefeuille. Dit is strategisch verbonden aan de "betalingszekerheid" die CNB haar klanten bij de bemiddeling biedt. De opbrengst uit de kernactiviteit bemiddeling is provisie, terwijl het debiteurenrisico betrekking heeft op een aanzienlijk groter bedrag, namelijk de provisie en de bijbehorende bemiddelingsomzet. Een risico van gemiddeld ruim twintig keer de opbrengst. Kenmerkend voor het debiteurenrisico is de schaalgrootte van de bedrijven en de pieken op de betaaldata. De betalingszekerheid vindt zijn oorsprong in de reglementaire omslagregeling, waarbij de verkopers collectief het risico van wanbetaling door kopers dragen.

Risico's die samenhangen met het bieden van betalingszekerheid worden beperkt door:

- Permanente beoordeling van kredietwaardigheid van kopers en frequent contact met onze klanten.
- Afbakening van bevoegdheden en hantering van het vier-ogen principe.
- Goed opgeleide en alerte medewerkers met veel branche-ervaring.

Het risicomanagement van handelsrelaties is en blijft gericht op het beperken van het debiteurenrisico tot een aanvaardbaar niveau met het besef dat

we het niet volledig kunnen wegnemen. Recente ontwikkelingen in Oekraïne en de blijvend hoge energieprijzen zijn voorbeelden van een steeds meer onzekere wereld, wat zijn weerslag heeft in de beoordeling van het debiteurenrisico. In 2022 hebben wij onze beoordeling van kredietwaardigheid uitgebreid met de analyse van de handelstromen met Rusland en de afhankelijkheid van energie in de bedrijfsvoering van klanten. Daarnaast hebben we de analyse van de ontwikkelingen in de sector verder geprofessionaliseerd door ons klantcontact te intensiveren. Dit alles is gericht op het kunnen garanderen van de betalingszekerheid waar CNB voor staat.

De structureel hoge energieprijzen en de opwaartse beweging van personeelskosten, verzekeringspremies en de kosten die samenhangen met de eisen die verzekeringsmaatschappijen stellen aan brandpreventie zorgt voor druk op de marge en daarmee op de ontwikkeling van de winstgevendheid. Een stringent kostenbeleid, planmatig investeren en het optimaliseren van de productiviteit draagt bij aan het beperken van dit risico. Ook is onzeker wat genoemde ontwikkelingen voor effecten hebben bij klanten. In diverse sectoren worden bedrijven stil gelegd in afwachting van betere tijden. Vooralsnog is dit nog niet aan de hand in de bollensector waardoor de handelsvolumes op niveau blijven. Mocht onverhoopt het handelsvolume toch afnemen dan geeft het verdienmodel van CNB voldoende handvatten om op korte termijn de effecten op te vangen.

De wereld om ons heen is blijvend onzeker. Dit vraagt van CNB enerzijds een duidelijk beeld van de route naar de toekomst en anderzijds de flexibiliteit en wendbaarheid om snel bij te sturen indien onverwachte ontwikkelingen zich voordoen. We geven hier invulling aan door periodiek de strategische agenda met elkaar te bespreken en bij te stellen indien nodig en onze projectportefeuille op in te richten.

Om het mededingingsrisico te verkleinen heeft CNB in samenspraak met haar dochteronderneming BVS een compliance programma opgezet om vast te stellen dat wordt voldaan aan mededingingswetgeving bij gezamenlijke verkoop van bloembollen. Dit programma is dit jaar voor de tweede keer in de

volle breedte uitgevoerd. De uitkomst hiervan is dat de ingestelde controle mechanismen om de risico's rond mededinging te beperken goed functioneren. Om het mededingingsrisico verder te verkleinen is BVS met ingang van 1 juni 2021 "op afstand" van CNB geplaatst door het onderbrengen van een deel van de zeggenschap van CNB bij de Stichting Administratiekantoor (STAK) BVS.

Als onderdeel van informatie en communicatiesystemen is cybersecurity een blijvend risico gezien de vele publicaties over hacking-pogingen en ransomware. Middels intensieve interne communicatie om het bewustzijn bij medewerkers te vergroten en het uitvoeren van testen is dit een onderwerp dat continue de aandacht heeft van het management. In 2021 is een IT Control programma opgezet om te borgen dat wijzigingen in de systemen en programmatuur van CNB op een gecontroleerde wijze plaatsvinden zodat de communicatie met klanten en de doorgang van geautomatiseerde processen zijn gewaarborgd.

Met het oog op de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt is dit jaar het operationele risico ten aanzien van personeel toegevoegd aan de matrix. CNB is een mensenbedrijf en om de continuïteit te waarborgen is een evenwichtig personeelsbestand van cruciaal belang. We zijn dit jaar gestart met een wervings- & opleidingstraject voor jonge vertegenwoordigers met als doelstelling om een gefaseerde opvolging van ons vertegenwoordigerscorps te waarborgen. Ook voor medewerkers van de ondersteunende afdelingen en Koelen en prepareren is een breed pallet aan ontwikkelmogelijkheden beschikbaar waardoor we als CNB een aantrekkelijke werkgever kunnen blijven.

Organisatie & medewerkers

CNB is een mensenbedrijf. Het zijn onze 121 medewerkers die onze klanten een tevreden gevoel geven en dat is de optelsom van alle werkzaamheden die we verrichten voor de klant, van groot tot klein. Iedere medewerker, los van welke functie en taak, staat immers met beide benen midden in de dagelijkse praktijk om een bijdrage te leveren aan een tevreden klant. We zijn ons bewust van het belang hiervan en daarom vinden we het noodzakelijk en passend om veel verantwoordelijkheid bij onze medewerkers zelf neer te leggen en duidelijk te zijn

over wat we van iedereen verwachten op inhoud en gedrag. In dit kader besteden we veel aandacht aan evalueren en ontwikkelen van het functioneren van individuele medewerkers en hebben bedrijfsbreed opleidingsmogelijkheden voor alle medewerkers continue onder onze aandacht.

CNB heeft per 31 mei 2022 121 medewerkers in dienst. Niet iedereen werkt een volledige werkweek en daarom is de personeelssterkte ten dienste van CNB omgerekend naar fte (fulltime-equivalent) 107.

Onderzoek en ontwikkeling

CNB investeert in onderzoek en ontwikkeling, zowel ten behoeve van haar eigen dienstverlening als voor de sector in de breedte. Intern richten onderzoeken zich bijvoorbeeld op het ontwikkelen van bewaarmethoden die de kwaliteit en duurzaamheid van de bewaring van bloembollen verbeteren. Extern ondersteunt CNB financieel en in kennis sector brede PPS projecten, zoals bijvoorbeeld de Groene Tulp, Bodem & Aaltjes en Weerbare bol.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 28 juni 2022 is het contract ondertekend met de stichting Hortipoint voor de overdracht van de titel Greenity per 1 januari 2023. Met ingang van 1 juli 2022 is de uitgifte van het vakblad Greenity voor rekening en risico van Hortipoint. Verder hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van materiële invloed zijn op de jaarrekening.

Vooruitzichten 2022-2023

De afgelopen boekjaren hebben een enorme dynamiek gekend en ook het boekjaar dat voor ons ligt wordt hierdoor getekend. De oorlog in Oekraïne, de extreme energieprijzen met leveringsonzekerheid en de inflatie die zowel de bedrijfskosten opjaagt én de koopkracht van consumenten aantast. Daarnaast lijkt de toekomst van de landbouw publiek ter discussie te staan, weliswaar nu met de nadruk op veeteelt, echter dit zal uiteindelijk ook in combinatie met druk op gebruik van gewasbeschermingsmiddelen, zijn weerslag hebben op de teelt. De druk op innovatie, verduurzamen, professionalisering en om daarbij de handen ineen te slaan, lijkt groter dan ooit.

De producten vanuit onze sector hebben een reputatie crisisbestendig te zijn en ondernemers in de sierteelt

zijn gewend met onzekerheid om te gaan, risico's te nemen en te schakelen op uitdagingen en problemen. Bij CNB is dit niet anders. We zijn financieel gezond en beheersen actief onze risico's en dat betekent dat CNB vanuit een sterke financiële positie en professionele organisatie deze risico's en uitdagingen voor komend jaar tegemoet treedt. Het vertrouwen dat klanten in CNB hebben getoond, ook gedurende de coronacrisis, koesteren we. Ook komend jaar willen weer bewijzen dat we dit vertrouwen verdienen.

Omzet, inkomsten en resultaat

Ondanks het hierboven geschetste beeld van een toekomst met veel onzekerheden, zijn de verwachtingen voor 2022-2023 positief. Na een record handelsomzet over 2021-2022, ligt de geschreven bemiddelingsomzet voor oogst 2022 op een hoger niveau dan voor oogst 2021. Hierbij is sprake van zowel een toename in stuks als in gemiddeld hogere prijs. Uiteraard is het uiteindelijk resultaat afhankelijk van de oogst en de betaling hiervan, de vooruitzichten op basis van de geschreven omzet en leveringen tot nu toe zijn goed. Op basis hiervan verwachten dan ook een hogere handelsomzet ten opzichte van het huidige verslagjaar.

Bij Koelen en prepareren constateren we dat de vraag naar bewaring nog steeds groter blijft dan de beschikbare capaciteit. Het blijft dan ook een uitdaging om de capaciteit optimaal te benutten waarbij we streven naar langdurige klantrelaties én lange termijn bewaring. Voor 2022-2023 zijn de bewaartarieven aanzienlijk verhoogd als gevolg van de toegenomen energietarieven, de gedane investeringen in bewaringsfaciliteiten en overige prijsstijgingen. CNB heeft tijdig energietarieven vastgelegd waardoor we in staat zijn om vaste prijzen voor 2022-2023 af te geven.

Op basis hiervan wordt ook een toename van de omzet van Koelen en prepareren verwacht.

Risico's & risicomanagement

Ondanks de genoemde onzekerheden schatten we de debiteurenrisico's voor komend jaar momenteel in als gemiddeld. Dit baseren we op de uitkomsten van uitgevoerde kredietwaardigheidsanalyses van kopers, ervaringen over de afgelopen twee boekjaren en de marktverwachtingen. Dit betekent ook dat we voor

komend jaar geen additionele maatregelen treffen omdat we verwachten dat we risico's binnen de huidige financiële kaders goed kunnen managen en opvangen.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties. Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. De rechtbank Den Haag heeft op 19 januari 2022 vonnis gewezen en alle vorderingen van eiser afgewezen. Eiser heeft inmiddels wel hoger beroep aangetekend. Op basis van de door het management en haar juridisch adviseurs ingeschatte succeschansen en financiële gevolgen is geen voorziening getroffen voor deze claim.

Investeringen

Voor het jaar 2022-2023 is een investeringsvolume begroot van € 3,5 mln. Dit omvat voor € 0,4 mln. ICT-investeringen en € 0,6 mln. voor onderhoud en optimalisatie van ons pand in Lisse. Het resterende deel (€ 2,5 mln.) betreft investeringen bij Koelen en prepareren. Het meerjaren investeringsplan voor Koelen en prepareren is in het voorjaar van 2022 geactualiseerd. Het onderdeel brandpreventie is hiervan een prominent onderdeel en is geraamd op circa € 2,0 mln. Dit is noodzakelijk om de bedrijfspanden blijvend verzekerd te kunnen houden. Verzekeraars stellen steeds hogere eisen aan brandpreventie en het is een uitdaging om hieraan te kunnen blijven voldoen. Dit zowel vanuit technisch als logistiek perspectief, maar ook vanuit het effect dat de noodzakelijke investeringen uiteindelijk invloed hebben op de verdien capaciteit. Het brandrisico onverzekerd laten vinden we onverantwoord omdat we dit risico zelf niet willen en kunnen dragen. Ten aanzien van de verduurzaming van de koelinstallaties naar ammoniak, is de laatste fase (hal 7) gepland voor komend jaar. Gelet op de kostenontwikkelingen en beschikbaarheid van bouwcapaciteit, wordt deze investering mogelijk nog een jaar uitgesteld. Daarnaast is een aantal vervangings- en onderhoudsinvesteringen gepland zoals een nieuwe lelie-inpaklijn, heftrucks en het vervangen van daken. De investeringen worden gefinancierd uit de beschikbare eigen middelen.

Toekomst CNB en strategie

CNB is nauw verbonden met de sector waarbinnen zij opereert en in grote mate afhankelijk van de richting waar de bedrijfstak zich beweegt. We zijn overtuigd van onze meerwaarde voor de sector, iets waar we nu elke dag mee bezig zijn en wat leidt tot de resultaten van dit jaarverslag. Belangrijke ontwikkelingen zoals schaalvergroting, samenwerking en digitalisering zien we als thema's waarop we bij CNB zullen moeten inspelen om die meerwaarde ook naar de toekomst toe te leveren en relevant te blijven voor onze leden.

Afgelopen boekjaar hebben we intern een proces gestart om onze doelstellingen concreet te maken en te benoemen langs welke weg we die willen bereiken. Daarbij gaat het niet alleen over de wat, maar ook hoe we dit willen bereiken en welke kernwaarden passen bij CNB om deze doelen te behalen. Dit proces vraagt om een brede betrokkenheid van medewerkers van CNB zodat ontwikkelingen en doelstellingen gemeenschappelijk gedragen worden. We geloven erin dat aanpassingen in onze dienstverlening alleen succesvol kunnen zijn als we de praktijk van vandaag met de toekomst verbinden. Op basis hiervan worden voor 2022-2023 speerpunten benoemd die tot optimalisaties en verdergaande professionalisering moeten leiden.

Daarnaast gebeurt er natuurlijk al het nodige. Ten aanzien van het thema samenwerking heeft BVS (Bol van Samenwerking) haar meerwaarde inmiddels wel aangetoond. Werken vanuit gebonden aanbod, betere afstemming op de vraag, meer stabiliteit en afzetzekerheid via BVS is inmiddels door veel kwekers en ook kopers omarmd. BVS, dat weliswaar onafhankelijk van CNB opereert, blijft investeren in haar dienstverlening voor vele leden van CNB. Digitalisering van ondersteunende processen blijven wij als noodzakelijke randvoorwaarde zien voor de toekomst van de sector. Er komt een moment dat de keten dit onvoorwaardelijk eist en afdwingt. We zien dat het een moeizaam proces is omdat niet alle ketenspelers er prioriteit aan geven, om welke reden dan ook. Via het ontwikkelen van digitaal berichtenverkeer en ons klantportaal "Mijn CNB" en het bijdragen in tijd en geld aan het ontwikkelen van een digitaal klantportaal voor uitwisseling van leveringen en BKD gegevens, verwachten we

dat belemmeringen weggenomen worden en de noodzakelijke digitalisering versnelt.

Naast de inzet voor de bedrijfsactiviteiten die direct gekoppeld zijn aan onze dienstverlening, blijven we ons ook inzetten voor activiteiten die bijdragen aan de sector in het algemeen. Dat past bij onze verbondenheid met onze leden en de sector. Een belangrijk onderdeel hiervan betreft het in tijd en geld leveren van bijdragen aan onderzoeksprojecten die als publiek private samenwerking (PPS) zijn opgezet. Aan een viertal meerjarige projecten zijn bijdragen toegekend voor de komende jaren.

Continuïteit van de bedrijfsactiviteiten

De crisis in Oekraïne en de blijvend hoge energieprijzen leiden tot onzekerheid over toekomstige handels- en betalingsstromen en dit kan effect hebben op de resultaten van CNB. Het boekjaar 2022-2023 start met een gezonde balans en lage debiteurenposities. Op basis van de informatie over en analyse van de kredietwaardigheid van kopers voor 2022-2023 verwachten we ook voor 2022-2023 een normaal debiteurenrisico. De omzetverwachtingen voor 2022-2023 voor de Bemiddeling en Koelen & prepareren, zijn zoals al beschreven, positief. CNB heeft ook het risico voor haar energiekosten afgedekt. Bij een eventuele tegenvallende bemiddelingsomzet zullen ook de loonkosten in verhouding lager uitvallen, waardoor het effect op het resultaat wordt gedempt.

Ten aanzien van debiteurenrisico kan CNB in bijzonder extreme situaties gebruik maken van reglementaire omslagregeling waarbij onbetaalde vorderingen van handelstransacties van debiteuren (gedeeltelijk) worden omgeslagen over haar crediteuren waarmee dit risico's voor CNB wordt beperkt ten bate van haar eigen continuïteit. Op basis van de huidige financiële positie en verwachtingen voor 2022-2023 verwachten dat continuïteit van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd en dat dat CNB aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

Lisse, 28 september 2022

Het bestuur

Leo van Leeuwen

Financieel Verslag



Resultaat, winstbestemming en restitutie

Dit boekjaar is afgesloten met een positief resultaat vóór belastingen van € 1,7 mln., dit is € 0,3 mln. hoger dan het resultaat over boekjaar 2020-2021 van € 1,4 mln.. Door investeringen in duurzaamheidsmaatregelen komen we in aanmerking voor de Energie Investerings Aftrek (EIA) waardoor de effectieve belastingdruk uitkomt op 10% voor dit jaar. Het resultaat, de financiële positie en de financieringsbehoefte van de bedrijfsactiviteiten van de coöperatie maken het mogelijk een gedeelte van het resultaat na belasting voor restitutie aan leden aan te wenden. Aan de Algemene Ledenvergadering wordt een besluit tot het uitkeren van restitutie van 10% ter goedkeuring voorgelegd. Dit voorstel tot resultaatbestemming is als zodanig al in deze jaarrekening verwerkt.

2021-2022 ten opzichte van 2020-2021, op hoofdlijnen

De provisie opbrengst van de activiteit Bemiddeling bedraagt € 14,7 mln. en is ten opzichte van vorig boekjaar toegenomen met € 2,2 mln. Deze toename is vrijwel geheel te verklaren uit een hogere handelsomzet van € 317 mln. ten opzichte van € 261 mln. van boekjaar 2020-2021.

De opbrengsten van de activiteit Koelen en prepareren is uitgekomen op € 6,1 mln. en is daarmee € 0,2 mln. hoger dan 2020-2021 (€ 5,9 mln.). Deze meeropbrengst is vrijwel volledig toe te schrijven aan een uitkering op een claim uit vorig boekjaar bij de verzekeringsmaatschappij. De operationele inkomsten bleven op het niveau van vorig boekjaar.

De overige inkomsten zijn € 2,6 mln. (2020-2021 € 2,4 mln.). Per saldo komen de baten uit op € 23,3 mln. (2020-2021 € 20,8 mln.).

De bedrijfskosten exclusief afschrijvingen zijn per saldo toegenomen met € 1,9 mln. van € 17,3 mln. in 2020-2021 naar € 19,2 mln. dit boekjaar. Het is duidelijk te merken dat de activiteiten na corona weer zijn gestart hetgeen ook zijn weerslag heeft op het kostenniveau. De post salarissen neemt toe als gevolg van hogere

provisielonen van circa € 1 mln. die voortvloeien uit een hogere handelsomzet bemiddeling en € 0,3 mln. reorganisatiekosten als gevolg van beëindigingen van het uitgeverschap van Greenity. De stijging van de overige bedrijfskosten wordt veroorzaakt door een toename van verzekeringspremies, hogere IT en representatiekosten en een toename van kosten voor werving & selectie.

De vervanging van koelmiddelen bij de dienst Koelen en prepareren zorgt voor de beperkte kostenstijging in vergelijking met vorig boekjaar, daarentegen dalen de IT afschrijvingskosten vanwege het bereiken van de volledige afschrijvingstermijn van ons ERP systeem. Er heeft een eenmalige afschrijving op materiële vaste activa plaatsgevonden van € 0,4 mln.. Per saldo stijgen de afschrijvingskosten met € 0,3 mln. naar 2,4 mln. (2021-2022; € 2,1 mln.).

Bemiddeling en veilingen

De handelsomzet uit bemiddeling en veilingen bedraagt € 316,7 mln., dit is een stijging van € 55,4 mln. in vergelijking met boekjaar 2020-2021 (€ 261,3 mln.).

	2021-2022	2020-2021
Tulpen	91,8	74,9
Lelies	103,7	76,1
Overige productgroepen	107,3	94,9
Groene veiling	2,1	4,7
Omzet Royalty's	11,8	10,7
Totaal	316,7	261,3

De handelsomzet van CNB is in boekjaar 2021-2022 ruim 21 procent gestegen ten opzicht van het boekjaar ervoor. Mede als gevolg van positieve stemming die gedurende het coronajaar 2020-2021 ontstond en de verwachte krapte vanuit het aanbod, was bij aanvang van dit boekjaar de geschreven omzet historisch hoog in bijna alle producten en was de oogst al grotendeels verkocht. Bij tulp was de oogst wisselend en dat vergde veel creativiteit van verkopers, kopers en bemiddelaars en leidde uiteindelijk dat de verwachtingen op basis van de geschreven omzet uit zijn gekomen. Bij lelies was

eenzelfde tendens merkbaar wat, versterkt door ons marktaandeel in de bemiddeling van gewilde sortiment, leidde tot een aanzienlijke omzetsijging. De omzet uit groene veiling is lager uitgekomen dan vorig jaar en de verwachtingen vooraf. De slechte afloop van het broeierijseizoen, de onzekerheid en exportbelemmeringen als gevolg van de Oekraïne-crisis leverde een matige stemming op bij de groene veilingen met relatief lage omzet in verhouding tot de geveilde arealen.

Koelen en prepareren

De dienst Koelen en prepareren heeft wederom een belangrijke bijdrage geleverd aan het resultaat van CNB. Het jaar kwam wel wat later op gang doordat de lelies later zijn ingeslagen dan vorig boekjaar. Deze vertraging is in de loop van het jaar echter goed gemaakt waardoor de inpak- en bewaarvolumes op het niveau van vorig boekjaar zijn uitgekomen. In augustus 2020 is door buitensporige regenval het dak van hal 13 ingestort. In afgelopen boekjaar zijn de werkzaamheden gestart van de herbouw van de hal waarbij er ook is gekeken of er door een herschikking van ruimte een optimalisering kan worden doorgevoerd. De hiermee gepaard gaande investeringen worden vergoed door de verzekeringsmaatschappij.

Om blijvend invulling te kunnen geven aan het hoge niveau van dienstverlening en om te voldoen aan steeds scherpere eisen ten aanzien van brandpreventie is in de tweede helft van dit boekjaar een investeringsprogramma uitgewerkt en in gang gezet. In boekjaar 2021-2022 is met name geïnvesteerd in de vervanging van de koelinstallatie van hallen 10, 11 & 12, een warmte kracht koppeling (WKK) installatie en de uitbreiding van het aantal zonnepanelen. Door de investering in zonnepanelen en de WKK wordt een bijdrage geleverd aan de doelstellingen op het gebied van duurzaamheid wat hand in hand gaat met een kostentechnische verbetering van de bedrijfsvoering. Een mooi voorbeeld van een win-win project. Het totaal vermogen aan zelf opgewekte zonenergie bedraagt 2,5 MW, hetgeen 20% is van de totale energiebehoefte van Koelen en prepareren. Het

bedrijfsresultaat van Koelen en prepareren voldoet ook dit jaar aan de interne doelstellingen.

Overige dienstverlening

CNB Teeltadvies is met 3 teeltadviseurs goed toegerust om te kunnen voldoen aan de vraag naar deze dienstverlening. CNB Teeltadvies levert een bescheiden bijdrage aan het resultaat van CNB. Greenity is het vakblad voor de bollensector en kent een langzaam afnemend aantal abonnementen en een toenemende druk op de advertentie-inkomsten de afgelopen jaren. Greenity is daarmee een verlieslatende activiteit en heeft CNB het besluit genomen deze activiteit te beëindigen per 1 juli 2022. Voor de kosten die voortvloeien uit dit besluit is een reorganisatievoorziening getroffen. Greenity gaat verder onder de paraplu van uitgeverij Hortipoint.

Deelnemingen

CNB heeft een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten. De deelnemingen komen uit op een positief resultaat van € 0,04 mln. De Bol van Samenwerking BV sluit dit boekjaar af met een positief resultaat. Alle overige deelnemingen leveren een positieve bijdrage aan de winst.

Resultaat deelnemingen na belasting (x € 1.000)

	2021-2022	2020-2021
CNB Makelaardij B.V.	16	11
Mendelstaete B.V.	20	16
CNB Projecten B.V.	0	0
Mercurius B.V.	7	4
BVS B.V.	12	-30
CNB Holding B.V.		
(exclusief deelnemingen)	-11	-1
Resultaat voor belasting	44	0
Vennootschapsbelasting	-8	0
Resultaat na belasting	36	0

Debiteurenrisico's & Excasso

Dit boekjaar is de incasso wederom goed verlopen en vergelijkbaar met vorig boekjaar. Dit is een mooie prestatie met in het achterhoofd de onzekerheden waar we mee te maken hebben zoals corona, Oekraïne en de hoge energieprijzen.

Dit boekjaar is de voorziening debiteuren verlaagd. In voorgaande jaren voorziene debiteuren zijn als gevolg van de afwikkeling van een tweetal faillissementen nu definitief afgeboekt ten laste van de voorziening. Een nieuw faillissement zorgt voor een beperkte toevoeging aan de voorziening van € 0,04 mln. dat ten laste van het resultaat van dit boekjaar is gebracht (vorig boekjaar een positief effect van € 0,3 mln.).

Investerings

Vanwege de onzekerheid door corona was in 2020 besloten de investeringsplanning grotendeels te bevriezen. In het afgelopen boekjaar zijn de investeringen weer gestart waarin de investering in koelmiddelen in Bovenkarspel de omvangrijkste was met € 2,0 mln. Daarnaast is er geïnvesteerd in zonnepanelen en een WKK installatie (€ 0,7 mln.) en een aantal vervangingsinvesteringen € 0,2 mln.). Belangrijkste investering in IT hulpmiddelen betreft een upgrade van het ERP systeem (€ 0,2 mln.). Het restant aan investeringen dit jaar (€ 0,1 mln.) betreft vervangingsinvesteringen voor de huisvesting en IT.

De investeringen zijn met eigen middelen gefinancierd.

Financiële positie

Het balanstotaal bedraagt € 55 mln. en is met € 2 mln. afgenomen. Dit vloeit voort uit de afschrijving van ons beleggingsvastgoed, een afname van de handelsdebiteuren en de aflossing van onze langlopende lening bij de Rabobank. De afname van de handelsdebiteuren hangt samen met het gespreid en later betalen van leveringen van oogst 2020 in een aantal productgroepen. Voor oogst 2021 is minder gebruik gemaakt van deze faciliteit waardoor vorderingen eerder zijn geïncasseerd. Eenzelfde trend zien we bij de handelscrediteuren, ook deze post laat een afname zien ten opzichte van vorig boekjaar. De toename van de post liquide middelen vloeit voort uit deze verbeterde debiteurenstand en uiteraard de operationele cashflow. Door de investeringen in het pand in Bovenkarspel neemt de post materiele activa toe met € 1,0 mln..

Het werkkapitaal is afgenomen met € 0,7 mln. en bedraagt ultimo boekjaar € 6,3 mln. positief. Het werkkapitaal is toereikend voor de operationele bedrijfsvoering.

Door toevoeging van de winst 2021-2022 neemt het eigen vermogen toe van € 32,4 mln. naar € 32,9 mln. De solvabiliteit (het eigen vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal van het balanstotaal) ultimo boekjaar bedraagt 60%, en voldoet daarmee aan de norm die CNB zichzelf heeft gesteld. De primaire financiële instrumenten van CNB dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van CNB is om zo veel als mogelijk haar activiteiten te financieren met eigen vermogen en om niet te handelen in financiële instrumenten.

De winst over dit boekjaar maakt het ook mogelijk op basis van de arbeidsvoorwaarden aan de medewerkers een winstuitkering toe te kennen welke is opgenomen onder de loonkosten.

Lisse, 28 september 2022

Het bestuur

Leo van Leeuwen

Jaarrekening 2021-2022



Geconsolideerde balans

Per 31 mei 2022, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-22	31-05-21
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Software	862.197	841.312
In uitvoering	19.147	126.735
	881.344	968.047
Materiële vaste activa (2)		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.034.199	3.043.720
Gebouwen en installaties	22.558.018	21.031.078
Inventarissen, hardware en auto's	979.016	951.709
Vastgoedbeleggingen	3.530.174	4.016.835
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	361.302	549.147
	30.462.709	29.592.489
Financiële vaste activa (3)		
Overige vorderingen	90.000	120.000
Vlottende activa (4)		
Voorraden	64.254	57.054
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	14.285.766	17.705.935
Belastingen en premies sociale verzekeringen	140.688	143.851
Overige vorderingen en overlopende activa	562.218	718.449
	14.988.672	18.568.235
Liquide middelen	8.749.577	7.999.873
Totaal vlottende Activa	23.802.503	26.625.162
Totaal activa	55.236.556	57.305.698

Passiva	31-05-22	31-05-21
Groepsvermogen (5)	32.871.384	32.363.400
Voorzieningen (6)		
Latente belastingverplichtingen	1.253.803	1.452.313
Reorganisatie voorziening	300.000	
Jubilea	107.000	107.000
	1.660.803	1.559.313
Langlopende schulden (7)	3.245.600	3.771.920
Kortlopende schulden (8)		
Schulden aan kredietinstellingen	526.320	526.320
Crediteuren	12.859.372	15.263.239
Belastingen en premies sociale verzekeringen	119.491	300.823
Restitutie provisie leden	1.050.963	586.500
Overige schulden en overlopende passiva	2.902.623	2.934.183
	17.458.769	19.611.065
Totaal passiva	55.236.556	57.305.698

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Over de periode 1 juni 2021 tot en met 31 mei 2022 (Bedragen in €)

	2021-2022	2020-2021
Baten (9)		
Provisie IVB en veiling etc.	14.666.208	12.454.393
Opbrengsten Koelen en prepareren	6.059.406	5.901.331
Verhuur roerend en onroerend goed	676.530	661.628
Overige baten	1.888.740	1.763.596
	23.290.884	20.780.948
Lasten (10)		
Salarissen	11.705.211	10.142.825
Sociale lasten	959.463	969.568
Pensioenlasten	564.210	596.889
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.418.793	2.091.728
Overige bedrijfskosten	5.960.045	5.628.615
	21.607.722	19.429.625
Bedrijfsresultaat	1.683.162	1.351.323
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	126.354	124.437
Rentelasten	92.786	107.360
	33.568	17.077
Resultaat voor belastingen	1.716.730	1.368.400
Vennootschapsbelasting (11)	164.282	489.793
Resultaat na belastingen	1.552.448	878.607

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

Over 2021-2022 (bedragen x € 1.000)

	2021-2022	2020-2021
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	1.683	1.351
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen van vaste activa	2.419	2.092
Mutatie voorzieningen	101	73
	4.203	3.516
Mutatie in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	3.580	-3.383
Mutatie voorraden	-7	-8
Mutatie schulden (excl. bankkrediet)	-2.243	4.719
	1.330	1.328
Ontvangen rente	126	124
Betaalde rente	-93	-107
Betaalde winstbelasting	-537	-201
Betaalde ledenrestitutie	-580	-
	-1.084	-184
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa	-3.203	-1.427
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing langlopende schulden	-526	-526
Afname/toename financiële vaste activa	30	30
	-496	-496
Mutatie liquide middelen	750	2.737

Toelichtingen



Algemeen

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Voor de presentatie van de winst-en-verliesrekening is, omwille van het inzicht in het bijzondere karakter van de activiteiten, een nadere detaillering toegepast ten opzichte van de voorgeschreven modellen in het besluit modellen jaarrekening. Het gehanteerde model is uitgebreider dan het voorgeschreven model.

Doelstelling en kernactiviteiten

Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.), hierna te noemen CNB, is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden. Onze kernactiviteit is de bemiddeling tussen verkopers en kopers van bloembollen, knollen en vaste planten. Tevens bieden wij een breed pakket met aanvullende diensten waaronder het koelen en prepareren van bloembollen en het organiseren van groene- en materialenveilingen. Leden van de coöperatie kunnen natuurlijke personen en rechtspersonen zijn, die één of meer bedrijven uitoefenen, waarin bloembollen worden geteeld of verhandeld. CNB is statutair gevestigd te Lisse met het kantooradres Heereweg 347, 2161 CA Lisse, Nederland en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 28030197.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de leiding van de coöperatie overeenkomstig algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Bij de bepaling van de voorziening op debiteurenvorderingen is sprake van inherente

onzekerheden in het kader van de ontwikkelingen van het coronavirus. In het huidige boekjaar heeft een schattingswijziging plaatsgevonden in de materiële vaste activa, voor meer informatie verwijzen wij naar een toelichting op de materiële vaste activa. Schattingswijzigingen ontstaan door een inschatting te maken voor de economische levensduur en de restwaarde.

Grondslagen voor continuïteit

De crisis in Oekraïne en de blijvend hoge energieprijzen leiden tot onzekerheid over toekomstige handels- en betalingsstromen. Leveringen voor het seizoen 2021-2022 en de hiermee samenhangende betalingen zijn goed verlopen. Dit is een goed resultaat in een boekjaar dat naast genoemde ontwikkelingen ook nog te maken heeft gehad met Covid-19. De verwachtingen voor volgende boekjaar zijn positief. De “geschreven” omzet voor boekjaar 2022-2023 ligt substantieel hoger dan voorgaand jaar. Daarnaast verwachten we op basis van de informatie over en analyse van de kredietwaardigheid van kopers voor 2022-2023 een normaal debiteurenrisico. Het past bij de coöperatieve functie van CNB om eventuele financiële gevolgen van genoemde crisissituaties op te vangen en als buffer op te treden voor verkopende én kopende leden, teneinde hiermee een positief effect op de financiering van individuele leden te creëren. Financiële zekerheid geboden door CNB heeft daarmee een positief effect op de bedrijfsvoering van individuele kwekers en creëert rust in de sector. De waarborging van de continuïteit van CNB op korte en langere termijn dient hierbij echter verzekerd te zijn. Door het streven naar minimaal 40% solvabiliteit en het in stand houden van een gezond werkkapitaal, blijft sprake van een gezonde financiële buffer. Deze buffers zijn afgelopen boekjaar verder versterkt. Op basis van de huidige financiële positie en verwachtingen voor 2022-2023 verwacht het management dat CNB aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Daarnaast kan CNB in bijzonder extreme situaties gebruik maken van reglementaire omslagregeling waarbij onbetaalde vorderingen van handelstransacties

van debiteuren (gedeeltelijk) omslaan over haar crediteuren en hiermee de schuldenlast en risico's voor CNB te beperken in het kader van haar eigen continuïteit. Derhalve zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen van consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening 2021-2022 zijn CNB en haar groepsmaatschappijen opgenomen waarmee CNB een organisatorische en economische eenheid vormt (tezamen 'de groep' genoemd). De groepsmaatschappijen zijn volgens de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van CNB in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

In de organisatiestructuur heeft CNB ervoor gekozen de activiteiten die direct dienstbaar zijn aan zijn kernactiviteiten onder te brengen in de coöperatie. De niet direct aan het bemiddelingsbedrijf dienstbare activiteiten zijn ondergebracht in deelnemingen. In de geconsolideerde jaarrekening zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens opgenomen van de Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) en haar kapitaalbelangen:

- CNB Holding B.V. kvk 28054866 Lisse 100%
- CNB Makelaardij B.V. kvk 28044248 Lisse 100%
- Mendelstaete B.V. kvk 28054867 Lisse 100%
- CNB Projecten B.V. kvk 28076664 Lisse 100%
- CNB Mercurius B.V. kvk 28083901 Lisse 100%
- BVS B.V. kvk 70725462 Lisse 100%*

(*) BVS BV is 100% economisch eigendom van CNB U.A.. De zeggenschap over deze BV is via certificering van de aandelen BVS voor 80% overdragen aan de Stichting Administratie Kantoor BVS.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva, resultaatbepaling en kasstromen

Algemeen

De grondslagen voor waardering van activa en

passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de coöperatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verstaan de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt, dat alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. De kosten van ontwikkeling van software worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa in eigen gebruik

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en de verwachte restwaarde, of tegen lagere bedrijfswaarde. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een

schattingswijziging verantwoord.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien een materieel vast actief buiten gebruik wordt gesteld, worden bijzondere waardeverminderingverliezen in aanmerking genomen. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijging te realiseren en zijn niet dienstbaar aan de primaire processen van CNB. Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten te realiseren en niet dienen voor eigen gebruik. Vastgoedbeleggingen worden afzonderlijk in de balans gerubriceerd onder de materiële vaste activa. De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de historische kostprijs verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (die worden verantwoord indien sprake is van een reële waarde lager dan de historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen) over de levensduur rekening houdend met een restwaarde.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid

worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Financiële activa en financiële verplichtingen

Bij de eerste verwerking van financiële activa en opname van financiële verplichtingen worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd dan wel verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Op basis van de classificatie van RJ 290 zijn bij de groep de volgende categorieën financiële activa en financiële verplichtingen te onderkennen:

- verstrekte leningen en overige vorderingen;
- overige financiële verplichtingen.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Vorderingen en schulden uit hoofde van bemiddelingstransacties worden, indien sprake is van een Driepartijen-overeenkomst met inachtneming van de Omslagregeling conform artikel 16 van het CNB-reglement, bruto gepresenteerd.

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vlottende vorderingen worden gewaardeerd bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs rekening houdend met een voorziening voor mogelijke oninbaarheid hetgeen vergelijkbaar is met de nominale waarde.

De overige vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste een jaar.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten - ter onmiddellijke beschikking staan liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de coöperatie worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingen

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvoorzieningen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf 'Belastingen'.

Voorziening reorganisatiekosten

De voorziening reorganisatiekosten is gevormd indien op balansdatum een gedetailleerd plan is geformaliseerd en de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd. De voorziening bestaat uit directe kosten van de reorganisatie.

Jubilea

De jubileumvoorziening is gevormd ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen en is actuariel berekend. Hierbij is rekening gehouden met de sterftetabels GBM en GBV 2011-2016, toekomstig personeelsverloop en salarisstijgingen. De

voorziening is contant gemaakt tegen een nominale rekenrente.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. In geval dat de vervolgwaaarding niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden die opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Verstrekte leningen en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de activa aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de groep, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

De Coöperatie is een zelfstandige fiscale entiteit. In de geconsolideerde jaarrekening is eveneens de vennootschapsbelastingpositie opgenomen van de fiscale eenheid CNB Holding B.V. waaronder alle deelnemingen met uitzondering van BVS B.V. BVS B.V. is voor het boekjaar 2017-2018 een zelfstandige fiscale entiteit en als gevolg van het uitgeven van de zeggenschapscertificaten wederom vanaf 1 juni 2021. Verliezen van BVS BV van 2018-2019 t/m 2020-2021 zijn verrekend met resultaten van CNB Holding BV. De belastingpositie van de fiscale eenheid CNB Holding wordt volledig door CNB Holding B.V. gedragen. Er heeft geen verrekening van belastingen plaats gevonden tussen de entiteiten die onderdeel zijn van de fiscale eenheid.

Baten

Algemeen

Baten ('winsten'), niet zijnde handelsomzet, worden verantwoord voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd en omvatten de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Provisie met het karakter van commissie, op basis van een vast percentage van de handelsomzet, wordt verantwoord als baten. Handelsomzet wordt netto gepresenteerd, aangezien CNB als agent kwalificeert in bemiddelingsovereenkomsten.

Provisie IVB en veiling etc.

De in- en verkoopprovisie wordt als bate verantwoord in het verslagjaar waarin de daarmee samenhangende levering (verantwoord als handelsomzet) plaatsvindt. Het hieraan gerelateerde te betalen loon aan vertegenwoordigers wordt ten laste van hetzelfde verslagjaar gebracht, op basis van betaaldatum.

Andere diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. De mate waarin de diensten zijn verricht, wordt gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Lasten

Algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffen in het verslagjaar zelf wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentekosten worden toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Pensioenlasten

De pensioenregeling is een beschikbare premieregeling (01-01-2016), waarbij de pensioengrondslag is gebaseerd op het vaste bruto jaarsalaris.

De indexatie van via middelloonregeling opgebouwde pensioenen is voorwaardelijk en afhankelijk van de cumulatief gerealiseerde over rente op de door de pensioenverzekeraar belegde koopsommen. De aan de pensioenverzekeraar te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde werd als overlopende passiva respectievelijk overlopende activa verantwoord en wordt nu maandelijks afgewikkeld.

Niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle, of nagenoeg alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Leasing

De groep beoordeelt bij het afsluiten van een overeenkomst of de overeenkomst een lease bevat. Een overeenkomst bevat een lease indien deze in ruil voor een vergoeding aan de wederpartij de zeggenschap gedurende de overeengekomen gebruiksperiode over het gebruik van een geïdentificeerd actief aan de groep verleent.

De groep als lessee

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de in de geconsolideerde balans opgenomen liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De in het kasstroomoverzicht getoonde mutatie van de geldmiddelen kan als volgt worden toegelicht (x € 1.000):

	2021-2022	2020-2021
Liquide middelen		
eindsaldo boekjaar	8.750	8.000
Liquide middelen		
beginsaldo boekjaar	8.000	5.263
Mutatie liquide middelen	750	2.737

Toelichting op de geconsolideerde balans

(Bedragen in €)

(1) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-5-2021	6.455	127	6.582
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.613	0	-5.613
Boekwaarde per 1-6-2021	842	127	969
Ingebruikname	127	-127	0
Investerings	191	19	210
Afschrijvingen	-296	0	-296
Boekwaarde per 31-5-2022	864	19	883
Aanschafwaarde t/m 31-5-2022	6.773	19	6.792
Cumulatieve afschrijvingen	-5.909	0	-5.909
Boekwaarde per 31-5-2022	864	19	883

(2) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoedbeleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-5-2021	3.448	43.139	7.454	4.675	549	59.265
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-405	-22.109	-6.503	-658	0	-29.675
Boekwaarde Per 1-6-2021	3.043	21.030	951	4.017	549	29.590
Ingebruikname	0	538	1	0	-539	0
Investerings	0	2.421	261	0	351	3.034
Desinvesteringen	0	-34	-6	0	0	-40
Afschrijvingen	-9	-1.397	-228	-490	0	-2.123
Boekwaarde Per 31-5-2022	3.034	22.558	979	3.529	361	30.461
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	3.448	45.813	7.508	4.676	361	61.806
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-414	-23.255	-6.529	-1.147	0	-31.345
Boekwaarde per 31-5-2022	3.034	22.558	979	3.529	361	30.461

De post 'vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' betreft met name investeringen in installaties voor Koelen en prepareren.

Activa genoemd bij terreinen en terreinvoorzieningen, gebouwen en installaties dienen als zekerheid ten behoeve van een kredietfaciliteit bij een bank. Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa heeft betrekking op afwaardering vastgoed voor panden in Breda en Drachten.

In het boekjaar is de gebruiksduur en de restwaarde van de materiële vaste activa herijkt rekening houdend met de bijzondere waardeverminderingverliezen in het verleden. Op grond hiervan is een schattingswijziging verantwoord welke prospectief verwerkt is. Voorts is op grond van de herijking geconstateerd dat sprake is van te lage afschrijvingslasten in het verleden welke in het huidige boekjaar zijn gecorrigeerd. Als gevolg hiervan is sprake van een eenmalige hogere afschrijvingslast ter hoogte van € 409.000.

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is in 2020 vastgesteld door een onafhankelijke en ter zake kundige taxateur conform International Valuation Standards (IVS). De reële waarden van de vastgoedbeleggingen zijn bepaald met behulp van de contante waarde methode. Tevens heeft referentie plaatsgevonden aan de hand van recente transacties met gelijksoortige kenmerken en locaties als het vastgoed van de groep. De belangrijkste aannames van de waardebepaling van de vastgoedbeleggingen hebben betrekking op de looptijd van huurcontracten en verwacht leegstand, indexeringsvoet en disconteringsvoet. De reële waarde is per 31-5-2022 geactualiseerd als gevolg van toekomstige wijzigingen in de huurovereenkomsten en de verhoging van de overdrachtsbelasting.

In de winst- en verliesrekening zijn huurinkomsten opgenomen van € 677.000 (2020-2021 € 662.000). Er bestaan geen beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van vastgoedbeleggingen of de inbaarheid van de opbrengsten.

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst-en-verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post 'afschrijvingen op vaste activa'.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 t/m 20%
• Gebouwen	3 ⅓ t/m 20%
• Installaties	5 t/m 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	0 t/m 33 ⅓%
* Emballage	10%
• Software	14 t/m 20%

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

De oppervlakte van de terreinen bedraagt 1.515,3 aren (81 aren te Lisse, 1.365,7 aren te Bovenkarspel en 68,6 aren voor de beleggingsobjecten in Breda en Drachten en De Bolster in Lisse). De verzekerde waarde van de gebouwen, bedrijfsuitrusting en installaties bedraagt € 94,6 mln. voor gebouwen, bedrijfsuitrusting, bedrijfsschade en elektronica.

(3) Financiële vaste activa

Onder overige vorderingen is een verstrekte lening opgenomen aan een klant voor € 90.000, de rente op deze lening bedraagt 1,5%. De einddatum van deze lening is januari 2026.

(4) Vlottende activa

Vorraden

De waarde van de voorraad fust van het Koel en preparatiebedrijf bedraagt € 64.000

Vorderingen

De handelsdebiteuren bestaan voor een bedrag van € 294.000 (2020-2021 € 166.000) uit vorderingen met een looptijd langer dan een jaar (betaaldatum 01-07-2023 en later). Alle andere vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. In het saldo handelsdebiteuren betreft € 12.045.414 (2020-2021 € 15.649.020) vorderingen op leden. In dit totaal is een voorziening voor dubieuze debiteuren opgenomen ter hoogte van € 400.000.

De overige vorderingen bestaan voor een totaal van € 703.000 uit belastingen en premies sociale verzekeringen en overige vorderingen en overlopende activa. De specificatie is opgenomen in de geconsolideerde balans.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de groep.

(5) Groepsvermogen

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening nader toegelicht.

(6) Voorzieningen

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van activa. De belastingvoorziening wordt gewaardeerd tegen een belastingtarief van 25,8%. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en valt samen met de activa waarop zij betrekking heeft (respectievelijk 10 en 30 jaar) gelijkmatig vrij. Fiscaal mag CNB niet meer afschrijven op haar panden, omdat de boekwaarde 100% van de WOZ-waarde heeft bereikt.

	2021-2022	2020-2021
Saldo begin boekjaar	1.452.313	1.379.805
Onttrekking aan de voorziening	-245.381	-119.247
Vorming belastinglatentie	0	0
Tariefaanpassing vennootschapsbelasting	46.871	191.756
Saldo ultimo boekjaar	1.253.803	1.452.313

Reorganisatievoorziening

CNB geeft samen met de KAVB het vakblad Greenity uit. De negatieve trend in de ontwikkeling van het exploitatieresultaat en de noodzaak tot aanpassing en digitalisering van de bladformule, is aanleiding geweest de toekomst van Greenity als zelfstandig vakblad te heroverwegen. Dit heeft geleid tot het besluit voor CNB om te stoppen als uitgever van Greenity per 31 december 2022. Dit heeft tot gevolg dat voor 6 CNB medewerkers de functie komt te vervallen. Voor de kosten die samenhangen met de beëindiging van deze activiteit is een reorganisatievoorziening getroffen ten bedrage van € 0,3 mln.. Het exploitatierisico van het

vakblad Greenity is vanaf 1 juli 2022 over gegaan naar de stichting Hortipoint, met ingang van 1 januari 2023 wordt Hortipoint ook juridisch eigenaar van het blad.

Voorziening jubilea	2021-2022	2020-2021
Saldo begin boekjaar	107.000	107.000
Mutaties herberekening	0	0
Saldo ultimo boekjaar	107.000	107.000

De voorziening is gevormd ter dekking van toekomstige jubileumuitkeringen wanneer personeelsleden 25 of 40 jaar in dienst zijn. Bij de berekening van de voorziening jubilea is uitgegaan van het personeelsbestand van CNB ultimo boekjaar. Aan de hand van leeftijd, datum in dienst en sterftetekansen (sterftetafels gbm en gbv 2011-2016) is een blijfkans berekend (leeftijd 15-35 jaar: 95%, 35-40 jaar: 97%, 40-45 jaar: 98%, vanaf 45 jaar: 99%). De gehanteerde disconteringsrente is 1%, de gehanteerde prijsindex en loonindex zijn respectievelijk 2% en 1% en de jaarlijkse loonontwikkeling 2%. In combinatie met het brutosalaris per medewerker leidt dit tot een schatting van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De voorziening jubilea heeft een langlopend karakter.

(7) Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

Schulden aan banken

Boekwaarde per 1 juni 2021	4.298.240
Aflossing	-526.320
Boekwaarde per 31 mei 2022	3.771.920
Waarvan:	
Looptijd < 1 jaar	526.320
Looptijd > 1 jaar en <=5jaar	3.245.600

(8) Kortlopende schulden

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de aflossing van de langlopende lening binnen een jaar, zie de toelichting bij langlopende schulden.

In het saldo Crediteuren betreft € 10.084.000 (2020-2021 € 13.076.000) schuld aan leden. De overige kortlopende schulden hebben betrekking op handelscrediteuren met een looptijd langer dan 1 jaar (betaaldatum 1 juli 2023 en later) € 281.000 (2020-2021 € 159.000).

De overige schulden bestaan voor een totaal van € 4.073.000 uit belastingen en premies sociale verzekeringen, restitutie provisie leden en overige schulden en overlopende passiva. De specificatie is opgenomen in de geconsolideerde balans.

Niet in de balans opgenomen regelingen

Leaseverplichtingen

CNB heeft per 31 mei 2022 voor een totaal van € 644.000 aan leaseverplichtingen, die als volgt te specificeren zijn:

Boekjaar	Jaarlast
2022-2023	243.000
2023-2024	180.000
2024-2025	129.000
2025-2026	64.000
2026-2027	28.000

Garanties en zekerheden

CNB heeft ten behoeve van een kredietfaciliteit à € 2.500.000 bij een bank hypothecaire zekerheid gesteld tot een bedrag van € 21 mln. op de gebouwen en terreinen te Bovenkarspel en te Lisse. Het rentepercentage van deze kredietfaciliteit bedraagt 1 maands Euribor tarief + opslag 1,700%.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties. Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. CNB betwist iedere vorm van aansprakelijkheid. Op basis van de door het management en haar juridisch adviseurs ingeschatte succeschansen en financiële gevolgen is geen voorziening getroffen voor deze claim.

Gebeurtenissen na balansdatum bij de geconsolideerde jaarrekening

Op 28 juni 2022 is het contract ondertekend met Hortipoint. Met ingang van 1 juli 2022 is de uitgifte van het vakblad Greenity voor rekening en risico van Hortipoint.

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt.

- Valutarisico. Het valutarisico is minimaal aangezien vrijwel alle opbrengsten en kosten in euro's zijn.
- Kredietrisico. Gehandeld wordt met kredietwaardige partijen en er zijn procedures om de kredietwaardigheid te bepalen en te bewaken. Tevens zijn richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien worden voortdurend de vorderingen bewaakt en worden strikte debiteuren- en aanmaningsprocedures gehanteerd. Door de bovenstaande maatregelen wordt getracht het kredietrisico voor CNB zo veel mogelijk te beperken. Vanaf aanvang coronacrisis zijn de kredietwaardigheidseisen aangescherpt en zijn bestaande posities opnieuw beoordeeld. Er zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico.
- Liquiditeitsrisico. Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren is beperkt door sturing op werkkapitaal en een Rekening Courant faciliteit.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de groep en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de groep. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de coöperatie en haar deelnemingen, de leden, de bestuurders (zijnde directie en commissarissen) en de functionarissen op sleutelposities.

Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een

bedrag in rekening is gebracht. In boekjaar 2021-2022 hebben reguliere transacties plaatsgevonden met de geconsolideerde deelnemingen. Deze transacties hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

De leden van de Raad van Commissarissen van de onderneming worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Voor informatie over de bezoldiging van deze bestuurders wordt verwezen naar toelichting van de enkelvoudige jaarrekening. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met bedrijven waarin leden van de Raad van Commissarissen bestuurder en/of aandeelhouder zijn. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Ook de leden van CNB worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met leden van CNB. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

Concernomzet

In 2021-2022 is een concernomzet behaald van € 332 mln. (2020-2021 € 276 mln.) De concernomzet bestaat o.a. uit € 316,7 mln. handelsomzet van CNB. Het aandeel van BVS in de handelsomzet bedraagt € 41,5 mln. (2020-2021 € 31,8 mln.). De omzet voor de overige deelnemingen bedraagt: Makelaardij € 4,5 mln., Mendelstaete 0,5 mln., Mercurius BV 1,2 mln. en € 8,8 mln. overige opbrengsten.

Handelsomzet

In 2021-2022 is een handelsomzet behaald van € 316,7 mln. (2020-2021 € 261,2 mln.), die als volgt kan worden gespecificeerd (x € 1.000.000):

	2021-2022	2020-2021
Omzet in- en verkoopbureau	302,8	245,8
Omzet incasso royalty's	11,8	10,7
Omzet groene veilingen	2,1	4,7
	316,7	261,2

De handelsomzet gerealiseerd door leden van CNB bedroeg € 88,3% (2020-2021: 88%).

(9) Baten

Provisie

De provisieopbrengsten omvatten provisie en heffingen met betrekking tot in- en verkoop van bloembollen, provisie met betrekking tot verkoop van bloembollen via groene veilingen en provisie met betrekking tot aan- en verkoop van goederen via een materialenveiling, verminderd met omzetkorting.

Opbrengsten Koelen en prepareren

De opbrengsten Koelen en prepareren omvatten koelloon, behandelingskosten, fusthuur, verhuur koelcellen en in rekening gebrachte vracht, materiaal en overige kosten.

Verhuur roerend en onroerend goed

De verhuuropbrengsten hebben betrekking op verhuur onroerend goed.

Overige baten

De overige baten omvatten onder meer opbrengsten inzake abonnementen en advertenties Greenity, incassovergoedingen en opbrengsten uit overige dienstverlening.

(10) Lasten

Salarissen

De post salarissen is als volgt samengesteld (x € 1.000):

	2021-2022	2020-2021
Bruto loonsom	11.453	9.900
Inleenkrachten	253	243
	11.705	10.143

Er is dit jaar € 379.000 gereserveerd voor winstuitkering aan de medewerkers (2020-2021 € 362.000.). € 225.000 heeft betrekking op reorganisatievoorziening Greenity, zie hiervoor de toelichting gebeurtenissen na balansdatum.

Bij de groep zijn per 31 mei 2022 107,1 fte (per 31 mei 2021 105,2 fte) aan medewerkers in dienst. De verdeling luidt als volgt:

	31-05-2022	31-05-2021
Bemiddeling	40,3	42,3
Koelen en prepareren	18,6	17,4
Greenity	5,8	6,0
CNB Teeltadvies	3,0	2,8
Bedrijfsvoering	28,2	27,3
Directie en staf	8,1	7,1
Deelnemingen	3,1	2,3
Totaal	107,1	105,2

Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten zijn begrepen de directe productiekosten van Koelen en prepareren tot een bedrag van € 2.075.000 (2020-2021 € 1.924.000).

(11) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt € 164.282, daarvan heeft € 150.758. betrekking op CNB (U.A.) € 8.653 op de fiscale eenheid CNB Holding BV en € 4.871 op BVS BV.

Het effectief belastingtarief wijkt van het nominaal belastingtarief als gevolg van mutaties in de voorziening latente vennootschapsbelasting, deze is geherwaardeerd van 25% naar 25,8%, er is sprake van een voordeel energieaftrek.

Enkelvoudige balans

Per 31 mei 2021, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-22	31-05-21
Vaste activa		
(12) Immateriële vaste activa		
Software	838.456	817.256
Immateriële vaste activa in uitvoering	19.148	126.735
	857.604	943.991
(13) Materiele vaste activa		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.034.198	3.043.720
Gebouwen en installaties	22.558.018	21.030.939
Inventarissen, hardware en auto's	979.017	951.709
Vastgoedbeleggingen	3.530.174	4.016.835
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	361.302	549.147
	30.462.709	29.592.350
(14) Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.816.980	1.780.721
Overige vorderingen	90.000	120.000
	1.906.980	1.900.721
Vlottende activa		
Vorraden	64.254	57.054
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	14.240.159	17.755.017
Belastingen en premies sociale verzekeringen	72.793	135.375
Vorderingen op groepsmaatschappijen	827.331	564.001
Overige vorderingen en overlopende activa	482.063	584.131
	15.622.346	19.038.524
Liquide middelen	6.259.995	5.534.948
Totaal vlottende Activa	21.946.595	24.630.526
Totaal activa	55.173.888	57.067.588

Passiva

(15) Eigen vermogen

Algemene reserve	28.060.555	27.802.934
Statutaire reserve: kapitaalstortingsreserve	4.810.829	4.560.466

32.871.384

32.363.400

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen	1.253.803	1.452.313
Reorganisatie voorziening	300.000	0
Jubilea	107.000	107.000

1.660.803

1.559.313

Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	3.245.600	3.771.920
---	------------------	------------------

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	526.320	526.320
Crediteuren	12.842.314	15.261.507
Belastingen en premies sociale verzekeringen	168.358	389.476
Restitutie provisie leden	1.050.963	586.500
Overige schulden en overlopende passiva	2.808.146	2.609.152

17.396.101

19.372.955

Totaal passiva

55.173.888

57.067.588

Enkelvoudige winst-en verliesrekening

Over de periode 1 juni 2021 tot en met 31 mei 2022 (Bedragen in €)

	2021-2022	2020-2021
Baten		
Provisie IVB en veiling etc.	14.254.007	12.136.100
Opbrengsten Koelen en prepareren	6.059.406	5.901.331
Verhuur roerend en onroerend goed	624.030	602.006
Overige baten	1.804.428	1.675.212
	22.741.871	20.314.649
(16) Lasten		
Salarissen	11.288.237	9.910.325
Sociale lasten	931.631	950.665
Pensioenlasten	546.864	585.111
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.412.659	2.085.943
Overige bedrijfskosten	5.931.604	5.425.813
	21.110.995	18.957.858
Bedrijfsresultaat	1.630.876	1.356.791
(17) Financiële baten en lasten		
Rentebaten	127.459	124.660
Rentelasten	91.488	112.458
	35.971	12.202
Resultaat voor belastingen	1.666.847	1.368.993
(18) Vennootschapsbelasting	150.758	489.887
Resultaat deelnemingen na belastingen	36.359	-499
Resultaat na belastingen	1.552.448	878.607

Toelichtingen



Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2021-2022 van de coöperatie.

De financiële gegevens van de coöperatie zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de coöperatie verwerkt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. In de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2021-2022 zijn alleen die posten opgenomen, voor zover deze afwijken van de in de geconsolideerde balans opgenomen bedragen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen
Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de coöperatie. Zie de grondslag voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening voor meer informatie.

Het resultaat deelneming komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de desbetreffende vennootschap vanaf het moment van opnemen in de groep.

Toelichting op de enkelvoudige balans

(Bedragen in €)

Vaste activa

(12) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-5-2021	6.427	127	6.554
Cum.afschrijvingen en waardevermindering	-5.609	0	-5.609
Boekwaarde per 1-6-2021	818	127	945
Ingebruikname	127	-127	0
Investerings	185	19	204
Afschrijvingen	-290	0	-290
Boekwaarde per 31-5-2022	840	19	859
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.739	19	6.758
Cumulatieve afschrijvingen	-5.899	0	-5.899
	840	19	859

(13) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoedbeleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-5-2021	3.448	42.906	7.444	4.675	549	59.022
Cum.afschrijvingen en waardevermindering	-405	-21.876	-6.493	-658	0	-29.432
Boekwaarde Per 1-6-2021	3.043	21.030	951	4.017	549	29.590
Ingebruikname	0	538	1	0	-539	0
Investerings	0	2.421	261	0	351	3.033
Desinvesteringen	0	-34	-6			-40
Afschrijvingen	-9	-1.397	-228	-488	0	-2.122
Boekwaarde per 31-5-2022	3.034	22.558	979	3.529	361	30.461
Aanschafwaarde per 31-5-2022	3.448	45.580	7.509	4.675	361	61.573
Cum.afschrijvingen en waardeverminderingen	-414	-23.022	-6.530	-1.146	0	-31.112
	3.034	22.558	979	3.529	361	30.461

In het boekjaar is de gebruiksduur en de restwaarde van de materiële vaste activa herijkt rekening houdend met de bijzondere waardevermindervers verliezen in het verleden. Op grond hiervan is een schattingswijziging verantwoord welke prospectief verwerkt is. Voorts is op grond van de herijking geconstateerd dat sprake is van te lage afschrijvingslasten in het verleden welke in het huidige boekjaar zijn gecorrigeerd. Als gevolg hiervan is een eenmalige hogere afschrijvingslast ter hoogte van € 409.000.

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst- en verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post “afschrijvingen op vaste activa”.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 t/m 20%
• Gebouwen	3 ½ t/m 20%
• Installaties	5 t/m 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	0 t/m 33 ½%
• Software	14 t/m 20%
* Emballage	10%

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

(14) Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2021-2022	2020-2021
Saldo begin boekjaar	1.780.620	1.781.120
Resultaat deelnemingen	36.359	-499
Saldo ultimo boekjaar	1.816.979	1.780.620

De post deelnemingen in groepsmaatschappijen heeft betrekking op de volgende middellijke kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V.	kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V.	kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V.	kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V.	kvk 28076664	Lisse	100%
• CNB Mercurius B.V.	kvk 28083901	Lisse	100%
• BVS B.V.	kvk 70725462	Lisse	100%*

* BVS BV is 100% economisch eigendom van CNB U.A.. De zeggenschap over deze BV is via certificering van de aandelen BVS voor 80% overdragen aan de Stichting Administratie Kantoor BVS.

Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met de deelnemingen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

(15) Eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2021-2022 bedraagt € 1.552.448 positief. Het bestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Restitutie	1.050.963
Kapitaalstorting	250.961
Toevoeging reserve	250.524
	1.552.448

Algemene reserve	2021-2022	2020-2021
Stand begin boekjaar	27.802.934	27.644.703
Voorstel resultaat boekjaar		
conform besluit verwerking resultaat	250.524	158.230
Overige mutaties	7.097	0
Stand ultimo boekjaar	28.060.555	27.802.934

Kapitaalstortingsreserve

In artikel IX lid 4a van de statuten is bepaald, dat het bestuur aan de leden/rechtspersonen de verplichting kan opleggen tot het doen van een kapitaalstorting, gelijk aan het belastingnadeel voor de vereniging voortvloeiend uit de omstandigheid dat de restitutie aan leden/rechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is. Tot deze reserve zijn alleen de leden/rechtspersonen gerechtigd. De wijze van uitkering, uitsluitend mogelijk bij liquidatie van de coöperatie, is geregeld in artikel IX lid 4b van de statuten.

Kapitaalstortingsreserve	2021-2022	2020-2021
Saldo begin boekjaar	4.560.466	4.426.590
Inhouding op restitutie provisie	250.961	133.876
Overige mutaties	-598	0
Saldo ultimo boekjaar	4.810.829	4.560.466

Informatie over financiële instrumenten

Voor een nadere toelichting van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een nadere toelichting van de gebeurtenissen na balansdatum, wordt verwezen naar de toelichting op geconsolideerde balans.

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

(16) Personeel

Per 31 mei 2022 zijn bij de coöperatie 103,9 fte medewerkers in dienst.

Beloningen directie en commissarissen

Ten aanzien van de directie maakt de coöperatie gebruik van de vrijstelling van artikel 2:383 lid 1 BW om de beloning van de directie niet nader toe te lichten. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen bedroeg € 127.000 (2020-2021 € 126.000).

(17) Rentelasten

Het bedrag aan rentelasten uit hoofde van verhoudingen met de groepsmaatschappijen bedraagt € 0 (2020-2021 € 5.934).

(18) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de belastbare jaarwinst bedraagt € 150.758. Het verschil tussen het effectief en nominaal belastingtarief wordt voornamelijk veroorzaakt door herwaardering van de latente naar het tarief van 25,8% (in plaats van 25%), er is sprake van een voordeel energieaftrek. De aansluiting tussen het effectieve en het toepasselijk belastingtarief luidt als volgt:

	2021-2022	2020-2021
	25,8%	25,0%
Resultaat voor belastingen	1.666.846	1.368.494
Belasting tegen toepasselijk tarief	430.046	342.124
EIA aftrek	-235.809	0
Herwaardering latenties	46.486	194.766
Overige effecten	-89.965	-47.003
Effectieve belastinglast	150.758	489.887

Lisse, 28 september 2022

Het bestuur

Leo van Leeuwen

Raad van Commissarissen

Jan Menting

Dennis van der Krogt

Sjaak van den Berg

Arjan Rood

Arwin Bos

Arjan Slobbe

Evert van Zanten

Overige gegevens



Winstbestemming / verwerking resultaat

In artikel IX, lid 3, lid 5 en lid 7 van de statuten is onder andere het volgende bepaald:

Lid 3

Van het batig saldo van de winst- en verliesrekening dat resteert na de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, en na wettelijk verplichte toevoegingen aan reserves, kan een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering vast te stellen gedeelte worden bestemd tot uitkering aan de leden strekkende tot (gedeeltelijke) restitutie aan hen van de door hen in het verstreken boekjaar aan de coöperatie verschuldigd geworden, geïnde dan wel inbare, provisies ter zake van bemiddeling en groene veilingen. Het aldus tot uitkering komende wordt onder de leden verdeeld naar evenredigheid van de bedoelde provisiebedragen.

Lid 5

Een na aftrek van de in lid 3 van dit artikel bedoelde restitutie-bedragen resterend batig saldo staat ter beschikking van de algemene vergadering voor toevoeging, geheel of gedeeltelijk, aan de algemene reserve - die niet tussentijds kan worden uitgekeerd aan de leden -, dan wel voor toevoeging aan de leden-participatiereserve-rekeningen, die in de boeken van de coöperatie ten name van ieder lid afzonderlijk worden geadmistreerd, doch op de balans van de coöperatie als 'ledenparticipatie-reserve' zullen kunnen worden aangeduid.

Lid 7

Ingeval blijktens de jaarrekening over enig jaar verlies geleden is dat niet uit een voorziening, reserve of op andere wijze gedelgd wordt, geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering, de uitkeringen op basis van het bepaalde in lid 3. Daaronder begrepen, zo lang dit verlies niet is aangezuiverd. Verliesdelging ten laste van reserves geschiedt allereerst ten laste van de algemene reserve of overige vrije reserves,

vervolgens ten laste van de in lid 4 van dit artikel gemelde kapitaalstortingsreserve en eerst dan ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen. Verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen geschiedt naar evenredigheid van de omvang daarvan, waarbij allereerst de jongste bijschrijvingen worden aangewend en zo vervolgens. Ingeval verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen heeft plaatsgevonden geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering noch enige winstreservering, dan nadat hetgeen ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen werd gebracht is aangezuiverd.

Statutaire aansprakelijkheid

Inzake de statutaire aansprakelijkheid van de leden is in artikel X, lid 5 van de statuten onder andere het volgende bepaald: 'De leden en de oud-leden zijn niet verplicht om bij de vereffening van de boedel van de coöperatie in het tekort bij te dragen'. Per 31 mei 2022 telt de coöperatie 1.240 leden.

Controleverklaring



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden, de directie en de Raad van Commissarissen van de Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 mei 2022 van de Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) te Lisse gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) op 31 mei 2022 en van het resultaat over de periode van 1 juni 2021 tot en met 31 mei 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 mei 2022;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juni 2021 tot en met 31 mei 2022;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 1 juni 2021 t/m 31 mei 2022;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlesstandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder

hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag en
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming

met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kri-

tisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Poeldijk, 28 september 2022

Ernst & Young Accountants LLP
w.g. S.P.J. Zuidgeest RA